**Описание задач проекта**

|  |  |
| --- | --- |
| **Вопрос** | **Варианты ответа** |
| **Общая информация о компании** |
| Сайт компании |  |
| Город |  |
| Является ли компания холдингом  | Да | Нет |
| Если да, то сколько предприятий входит в группу (без учета филиалов) |  |
| К какому типу относится холдинг  | Горизонтально-интегрированный  | Вертикально-интегрированный | Смешанный |
| Есть ли у компании филиалы. Сколько |  |
| Какова общая численность компании |  |
| Есть ли в структуре четко выделенная управляющая компания (для ГК) |  |
| Какие функции она выполняет  |  |
| Какие задачи требуется решить (отметьте все, которые необходимо) | * Оценка текущей ситуации и разработка программы развития/улучшений
* Внедрение системы управления по показателям
* Совершенствование орг. структуры и регламентация деятельности
* Комплексная постановка системы управления
* Внедрение системы бюджетирования
* Оптимизация бизнес-процессов
* Постановка системы учета, контроля и оценки результативности
* Постановка системы планирования
* Методическая поддержка автоматизации управления
* Другое\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
 |
| В какой области управления требуется помощь (отметьте все, которые необходимо) | * Выстраивание управления на верхнем уровне (планирование, консолидация данных, контроль и анализ, централизация ряда функций)
* Реорганизация, совершенствование управления на всех уровнях и во всех областях работы компании
* Постановка управления в отдельных областях:
	+ Финансовое планирование и бюджетирование
	+ Управление производством и обеспечением пр-ва
	+ Управление закупочной деятельностью
	+ Учет движения ТМЦ и управление запасами
	+ Ценообразование и корректный расчет себестоимости
	+ Управление продажами и отношениями с клиентами
	+ Материальная мотивация персонала и управление по показателям
	+ Другое\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
 |
| Какие задачи предполагается решить за счет проекта (отметьте все, которые необходимо) | * Повышение прозрачности управления и взаимодействия внутри компании
* Установка четких правил работы, устранение дублирований, размытости ответственности
* Повышение скорости выполнения заказов на производстве, устранение срывов в сроках выполнения заказов
* Снижение себестоимости продукции, сокращение потерь и издержек, влияющих на себестоимость
* Повышение качества и скорости закупок, обеспечения потребностей подразделений
* Сокращение расходов на закупку
* Оптимизация складских запасов, сокращение неликвидов
* Повышение качества финансового планирования, устранение ситуаций дефицитов, кассовых разрывов, внеплановых расходов
* Закрепление финансовой ответственности по ЦФО
* Повышение качества работы с клиентами: расширение объемов и повышение регулярности заказов, сокращение «отвалов»
* Сокращение количества претензий клиентов, повышение их удовлетворенности
* Развитие продаж, увеличение количества новых клиентов
* Повышение эффективности работы продавцов: выручка, доход, объем продаж на одного сотрудника
* Обеспечение заинтересованности сотрудников в получении нужных вам результатов
* Другое\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
 |
| Какой формат выполнения проекта Вы рассматриваете (выберите один из перечисленных)  | * Выполнение работ консультантом «под ключ»
* Передача технологий и методическое сопровождение проекта
* Консультирование руководителей по разработке и реализации изменений
 |