**Описание задач проекта**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Вопрос** | **Варианты ответа** | | | |
| **Общая информация о компании** | | | | |
| Сайт компании |  | | | |
| Город |  | | | |
| Является ли компания холдингом | Да | | Нет | |
| Если да, то сколько предприятий входит в группу (без учета филиалов) |  | | | |
| К какому типу относится холдинг | Горизонтально-интегрированный | Вертикально-интегрированный | | Смешанный |
| Есть ли у компании филиалы. Сколько |  | | | |
| Какова общая численность компании |  | | | |
| Есть ли в структуре четко выделенная управляющая компания (для ГК) |  | | | |
| Какие функции она выполняет |  | | | |
| Какие задачи требуется решить (отметьте все, которые необходимо) | * Оценка текущей ситуации и разработка программы развития/улучшений * Внедрение системы управления по показателям * Совершенствование орг. структуры и регламентация деятельности * Комплексная постановка системы управления * Внедрение системы бюджетирования * Оптимизация бизнес-процессов * Постановка системы учета, контроля и оценки результативности * Постановка системы планирования * Методическая поддержка автоматизации управления * Другое\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | |
| В какой области управления требуется помощь (отметьте все, которые необходимо) | * Выстраивание управления на верхнем уровне (планирование, консолидация данных, контроль и анализ, централизация ряда функций) * Реорганизация, совершенствование управления на всех уровнях и во всех областях работы компании * Постановка управления в отдельных областях:   + Финансовое планирование и бюджетирование   + Управление производством и обеспечением пр-ва   + Управление закупочной деятельностью   + Учет движения ТМЦ и управление запасами   + Ценообразование и корректный расчет себестоимости   + Управление продажами и отношениями с клиентами   + Материальная мотивация персонала и управление по показателям   + Другое\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | |
| Какие задачи предполагается решить за счет проекта (отметьте все, которые необходимо) | * Повышение прозрачности управления и взаимодействия внутри компании * Установка четких правил работы, устранение дублирований, размытости ответственности * Повышение скорости выполнения заказов на производстве, устранение срывов в сроках выполнения заказов * Снижение себестоимости продукции, сокращение потерь и издержек, влияющих на себестоимость * Повышение качества и скорости закупок, обеспечения потребностей подразделений * Сокращение расходов на закупку * Оптимизация складских запасов, сокращение неликвидов * Повышение качества финансового планирования, устранение ситуаций дефицитов, кассовых разрывов, внеплановых расходов * Закрепление финансовой ответственности по ЦФО * Повышение качества работы с клиентами: расширение объемов и повышение регулярности заказов, сокращение «отвалов» * Сокращение количества претензий клиентов, повышение их удовлетворенности * Развитие продаж, увеличение количества новых клиентов * Повышение эффективности работы продавцов: выручка, доход, объем продаж на одного сотрудника * Обеспечение заинтересованности сотрудников в получении нужных вам результатов * Другое\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | |
| Какой формат выполнения проекта Вы рассматриваете (выберите один из перечисленных) | * Выполнение работ консультантом «под ключ» * Передача технологий и методическое сопровождение проекта * Консультирование руководителей по разработке и реализации изменений | | | |